

Outil n° 12: Liste pour l'estimation des coûts



L'estimation des coûts du PAN aidera les partenaires à définir les stratégies les plus efficaces, à hiérarchiser les activités et à recenser les déficits de ressources à combler en vue de la mise en œuvre du PAN. C'est également un outil utile pour l'optimisation des ressources existantes, conformément aux plans d'action et aux budgets respectifs des partenaires. Si le PAN prévoit une solide estimation des coûts et une bonne répartition des responsabilités, il sera plus facile aux partenaires d'estimer précisément la quantité de ressources dont chacun aura besoin pour les activités dont ils sont responsables. Une évaluation précise des coûts du PAN sert également de base pour l'obtention d'une augmentation des ressources et pour l'ouverture de nouvelles lignes budgétaires de l'État.

La liste qui suit vise à aider les partenaires à réfléchir au contenu d'une estimation des coûts pour le PAN et à établir une telle estimation.

Principes de base pour l'estimation des coûts du PAN	<ul style="list-style-type: none">▶ L'estimation des coûts devrait être basée sur le coût estimatif de chaque activité, en fonction d'un objectif intermédiaire.▶ S'assurer que les coûts liés aux ressources humaines sont inclus: dépenses de personnel, honoraires de consultants, besoins en matière de renforcement des capacités, ainsi que frais de voyage.▶ Les sources de financement – y compris ce qui est déjà prévu dans le budget de l'État – doivent être mentionnées dans l'établissement des coûts du PAN.
Utiliser les ressources existantes	<ul style="list-style-type: none">▶ Cartographie des programmes existants et des lignes budgétaires du gouvernement et des partenaires qui peuvent être utilisées pour le PAN.▶ Il importe de réfléchir au meilleur moyen de promouvoir l'intégration budgétaire dans chaque contexte spécifique – les points focaux dans les ministères/départements clés sont souvent utiles lorsqu'il s'agit d'accéder à des ressources (limitées) pour lesquelles il y a un risque de concurrence interne.▶ L'intégration de lignes budgétaires pour le PAN dans le budget public requiert un alignement sur les procédures et cycles budgétaires existants. C'est un avantage si le personnel du ministère d'exécution contribuant à l'élaboration du PAN a des compétences en budgétisation et en négociation.
Mobiliser des ressources supplémentaires	<ul style="list-style-type: none">▶ Il peut s'avérer nécessaire de solliciter l'appui de sources externes (comme des partenaires de développement). Ces partenaires peuvent également fournir de précieuses ressources autres que financières, comme un apport en nature et des conseils techniques.▶ Sortez des sentiers battus! Les partenariats public-privé, la promotion du changement dans les crédits budgétaires, les dons du secteur privé, la mobilisation des ressources communautaires et la création de fondations sont autant de stratégies qui peuvent être utilisées pour mobiliser des ressources.▶ Les partenaires peuvent avoir besoin d'appui pour la formulation de propositions de projet. Plus le PAN est spécifique et cohérent, plus il est facile d'élaborer des propositions précises pour obtenir de l'appui et des ressources.▶ Des partenaires multiples peuvent présenter des propositions de projet/ solliciter des fonds conjointement et sont souvent jugés plus favorablement en démontrant qu'ils ont la volonté et la capacité de coopérer.