



**伟康电机**  
WEIKANG MOTOR

专业产生价值 · 品牌凝聚品质  
HAVE A POOL OF PROFESSIONA-QUALITY BRAND VALUE

# 浙江伟康电机有限公司 SCORE管理阶段性工作汇报



## 汇报目录

- 1 伟康电机简介
- 2 SCORE项目回顾
- 3 SCORE成果和不足
- 4 后续改善及发展

浙江伟康电机有限公司



## 一、企业概要

公司名称：浙江伟康电机有限公司  
 创立日期：1997年9月21日  
 公司法人：徐新康  
 公司地址：浙江湖州南浔经济开发区强元路北侧  
 公司电话：0572-3065033      公司传真：0572-3065035  
 公司网址：http://www.chinaweikang.com

浙江伟康电机有限公司位于中国经济相对发达的长三角经济圈内，湖州南浔距上海、杭州、苏州均仅100多公里，素有“黄金通道”美誉的京杭大运河和318国道穿镇而过，沪苏浙皖高速直抵，交通十分便捷。

公司始终坚持以质量求生存、全面推行ISO9001:2000标准建立的质量管理体系，以用户满意作为衡量产品质量的唯一标准，不断改善和提升产品品质，公司生产的“伟康”牌电动机全部通过了“CCC”、“CE”等认证，具有年产800万台套电动机的生产能力。

浙江伟康电机有限公司



## 伟康历程



### 伟康成立

1997年

总经理徐新康创办南浔区机电设备有限公司，任总经理兼开发总监开始创业之路。



2000年

租厂房1200平方米，员工90人、技术人员5名成立湖州南浔电机有限公司，从事洗衣机电机生产、研发。

浙江伟康电机有限公司



WEIKANGMOTOR  
伟康电机

## 成长发展

---



**2005年**  
购入厂房7000平方米，员工300人、技术人员25人，变更为浙江伟康电机有限公司。

---



**2008年**  
2008年56000平米新厂房投入生产使用，注册资金1500万，研发高端电机产品。

---

**2015年** 伟康经历10多年的发展历程后，由成立之初的几人团队发展至目前员工650名，各类管理和技术人员150余名，其中具有中高级职称各类专业技术人才30余名。公司配置了国内领先的电机生产和检测设备，具有年产800万台套电动机的生产能力，产品销往全国各地。

---

浙江伟康电机有限公司



WEIKANGMOTOR  
伟康电机

## 主要客户

---



























---

浙江伟康电机有限公司



### 企业荣誉



浙江伟康电机有限公司



### 质量认证



浙江伟康电机有限公司




**Products**  
产品介绍 Introduction  
洗衣机用电机系列  
AC-Motor for washing machine



## 公司产品

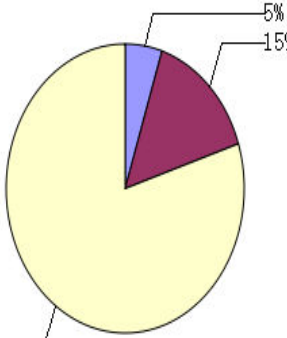
 <p>波轮全自动电机 Bolun fully automatic motor</p>	>>	  
 <p>波轮洗涤电机 Bolun washing motor</p>	>>	  
 <p>波轮脱水电机 Bolun spinning motor</p>	>>	  
 <p>干衣机电机 Dry machine motor</p>	>>	  
 <p>波轮全自动变频电机 Bolun automatic frequency conversion motor</p>	>>	  
 <p>滚筒变频电机 Roller frequency conversion motor</p>	>>	  

浙江伟康电机有限公司



**产值比例**

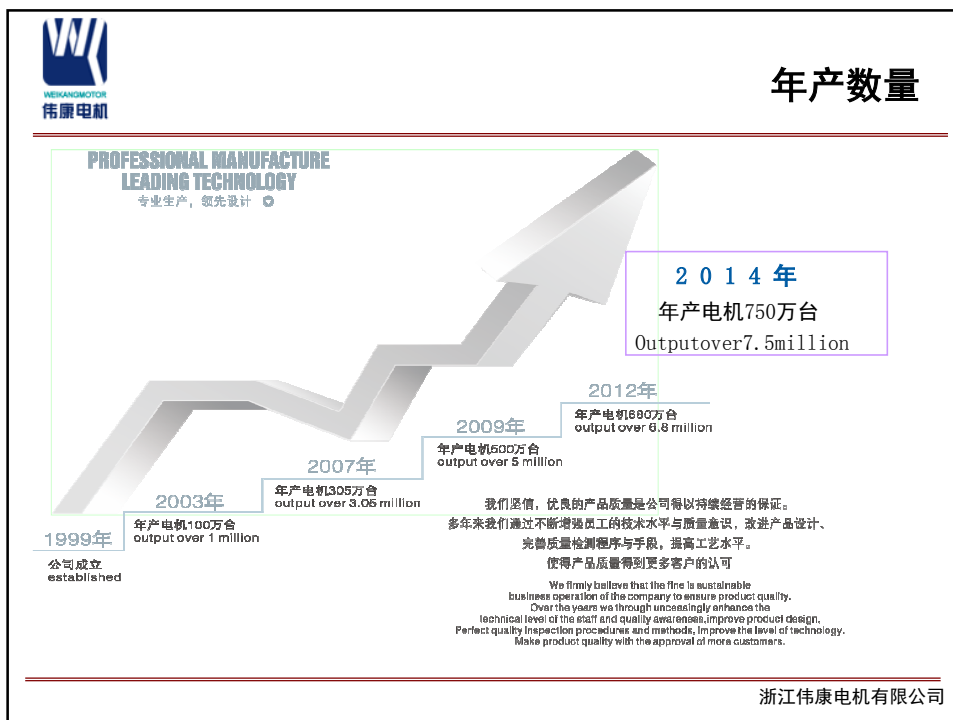
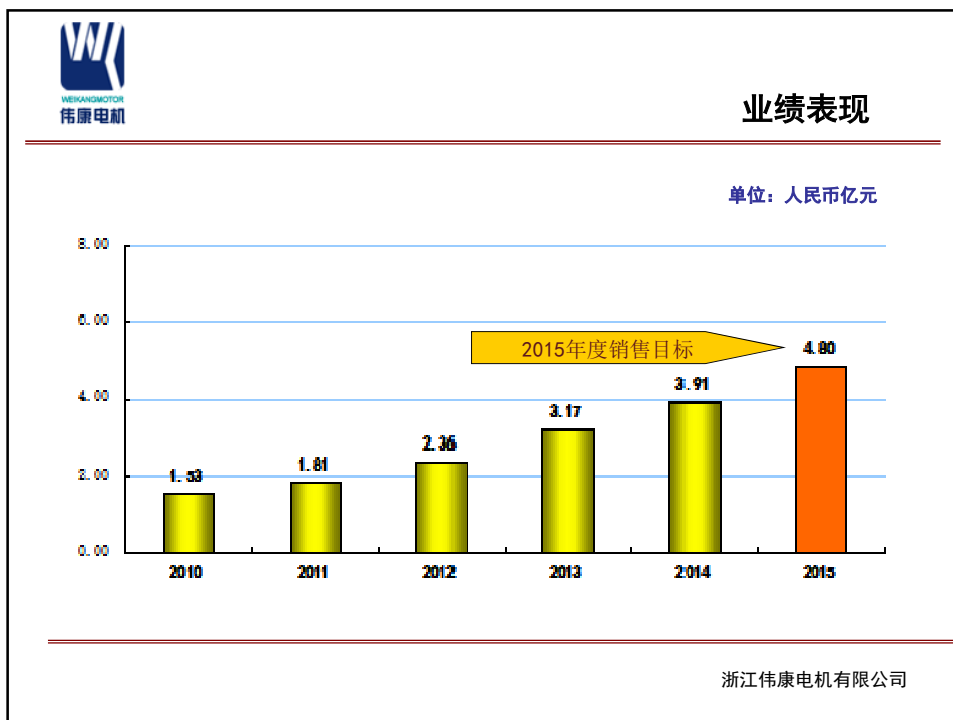
## 产值比例



电机类型	产值比例
工业用电动机	5%
三相电动机	15%
洗衣机用电动机	80%

■ 工业用电动机 ■ 三相电动机 □ 洗衣机用电动机

浙江伟康电机有限公司





行业领先



浙江伟康电机有限公司



经营理念

经营理念：  
为成为少数精锐的企业而努力。

经营宗旨：  
不断创新，为社会和公司创造  
效益、为员工创造机会！

浙江伟康电机有限公司



## 二、SCORE项目回顾

2015年5月南浔安监局选定我们公司作为SCORE试点企业，和很多快速发展的民营企业一样，伟康电机出现了管理严重滞后于公司发展的弊端。在SCORE专家组的帮助下，开始转变思维，持续改善！



浙江伟康电机有限公司



## SCORE改善小组成立

各部门、车间：

为了提高企业和谐融洽劳资关系、持续改善企业文化，提高企业快速学习能力和调整适应变革能力、应变能力，故公司领导决定成立SCORE改善小组。

改进小组试点车间：装配车间。

改进小组名单如下：

组长：徐新康

副组长：赵吉伦

组员：杨玉芳、钟文军、景正华

车间员工：谢继林、何杰先、钱郁红、谈利英、吴芳



浙江伟康电机有限公司





## SCORE小组人员构成

---

公司名称


企业改进小组

每周会议 日期: 5月14日 时间: 9:00 地点: 行政楼二楼会议室

改进小组规模	序号	姓名	部门	职务	管理人员/工人	男性/女性
必要人数 员工人数在 50-250 人 员工人数大于 250 人	1*	徐新康	总经理室	总经理	管理人员	男性
	2	赵吉伦	副总经理室	副总经理	管理人员	男性
	3	杨玉芳	人事总务部	人事总务部部长	管理人员	女性
	4	景正华	品质部	品质部部长	管理人员	男性
	5	钟文军	制造一部	制造部部长	管理人员	男性
	6	何杰先	装配车间	金工	工人	男性
	7	谢增林	装配车间	车间主任	管理人员	男性
	8	魏彩红	装配车间	端盖	工人	女性
	9	谈利英	装配车间	线长	工人	女性
	10	吴芳	装配车间	总装	工人	女性
	11					
	12					

---

浙江伟康电机有限公司



## SCORE推行重点工作

---

在SCORE的项目组的帮助下，针对我司现状，展开先试点局部，然后全面铺开的形式，调动员工的参与热情，形成持续改善的氛围。

- (1) 成立专门推行改善小组，特别强调一线员工的参与。
- (2) 成员充分沟通，相互尊重、人人参与反馈和改善。
- (3) 运用改善方法和工具实施改善，并对实施效果评估。
- (4) 通过对隐患排查及限期整改要求，实现跟踪问效。
- (5) 改善推行以点带面，全员参与，注重效果持续改善。

---

浙江伟康电机有限公司



## 工作展开

SCORE小组头脑风暴



SCORE小组会议



浙江伟康电机有限公司



## 学习培训

安全知识培训



消防知识讲座



浙江伟康电机有限公司



## 持续改善

改善动员

交流检讨



浙江伟康电机有限公司



## EIP数据（第一模块）

SCORE改善	企业名称	企业改进方案（EIP）			模块:	1、5	会议召开日期: 2015-10-14 会议召开次数: 10		
企业参与人员	赵吉伦、杨玉芳、钟文军、赵会敏、谢继林、方彩云、谈丽英、于勇、高兴平、于勇、钱明发、徐中元、胥晓俊				培训师:	姚允修、沈宁			
编号	项目和具体活动	监督人	实施人	辅助人	进度指标	开始日期	计划	实际	备注
					事实证据		完成日期	完成日期	
<b>EIT小组相关</b>									
1.1	EIT成立关联	徐新康	杨玉芳		EIT成立文件	5.14	5.15	5.14	
1.2	EIT小组名单确认	徐新康	杨玉芳		EIT小组名单	5.14	5.15	5.14	
1.3	指定EIT小组组长	徐新康	杨玉芳		EIT成员名单	5.14	5.15	5.14	
1.4	指定EIT开会周期、地点	徐新康	杨玉芳		EIT书面文件	5.14	5.15	5.14	
1.5	指定SCORE项目试点车间	徐新康	杨玉芳		EIT书面文件	5.14	5.15	5.14	
1.6	SCORE项目有效性推行检讨	赵吉伦	杨玉芳		会议记录	7.8	7.11	7.27	
1.7	SCORE项目小组人员的学习培训	赵吉伦	杨玉芳		会议记录	7.8	7.11	7.27	
1.8	SCORE项目小组人员扩展	赵吉伦	赵吉伦		会议记录	7.27	7.27	7.27	
1.9	成立企业持续改善小组	赵吉伦	景正华	胥晓俊	会议记录	10.14	10.20		

浙江伟康电机有限公司



### EIP数据(第二模块)

SCORE改善	企业名称	企业改进方案 (EIP)			模块:	1、5	会议召开日期: 2015-10-14		
	浙江伟康电机有限公司						会议召开次数: 10		
企业参与人员	赵吉伦、杨玉芳、钟文军、赵会敏、谢继林、方彩云、谈丽英、于勇、高兴平、于勇、钱明发、徐中元、胥晓俊				培训师:	姚允修、沈宁			
编号	项目和具体活动	监督人	实施人	辅助人	进度指标 事实证据	开始日期	计划 完成日期	实际 完成日期	备注
<b>持续改善</b>									
2	2.1 装配车间整体布局	赵吉伦	钟文军		照片对比	5.17	6.15	6.2	
	2.2 试点车间划线布局	赵吉伦	钟文军		照片对比	5.18	6.15	6.2	
	2.3 各车间灭火设备和通道检查	赵吉伦	慎小红		照片对比	5.18	5.2	5.2	
	2.4 行车吊钩整改	赵吉伦	慎小红		照片对比	5.2	5.2	5.2	
	2.5 原本单个车间合并到一个车间	赵吉伦	钟文军		照片对比	6.8	6.12	6.2	
	2.6 空间的布局 and 最大利用	赵吉伦	钟文军		照片对比	6.8	6.15	6.2	
	2.7 增加新生产线	赵吉伦	孙海兵		照片对比	6.25	7.28	820	
	2.8 增加稳压器 (压缩机)	赵吉伦	钟文军		照片对比	6.2	6.25	6.3	
	2.9 增加一个新的储气装置	赵吉伦	钟文军		照片对比	6.21	6.3	6.5	
	2.10 组装车间修理区域的整理、整顿	钟文军	孙海兵		照片对比	7.6	7.21	7.27	
	2.11 组装车间待检区域的划线和整理	钟文军	孙海兵		照片对比	7.6	7.25	7.27	
	2.12 嵌线车间周转箱垫脚整改	慎小红	滕建华		照片对比	7.13	7.25	7.27	
	2.13 仓库储物柜清理干净, 重新使用	钟文军	钟文军		照片对比	8.5	8.9	8.9	
	2.14 各车间废品堆放整齐, 按规定放置	钟文军	车间主任		照片对比	8.8	8.12	8.11	
	2.15 增加机器挡板防止铁屑飞溅	钟文军	钟文军		照片对比	8.15	8.30		喷漆
	2.16 开设自动喷漆流水线	钟文军	钟文军		照片对比	8.20	8.30	9.20	
	2.17 全加工车间增加去铝屑装置	邢健	钟文军	张强	照片对比	9.15	10.28		
	2.18 新建干燥油湿房, 堆放包材	徐福祥	钟文军	孙海兵	照片对比	9.15	10.28		
	2.19 增加天然气烘箱	徐福祥	钟文军	孙海兵	照片对比	10.14	10.25		
	2.20 预留免道加周转车子 (硬定子)	邢健	钟文军	孙海兵	照片对比	10.14	11.25		
	2.21 排孔机垃圾进入流水线中	慎小红	钟文军	滕建华	照片对比	10.14	11.10		

浙江伟康电机有限公司



### EIP数据(第三模块)

SCORE改善	企业名称	企业改进方案 (EIP)			模块:	1、5	会议召开日期: 2015-10-14		
	浙江伟康电机有限公司						会议召开次数: 10		
企业参与人员	赵吉伦、杨玉芳、钟文军、赵会敏、谢继林、方彩云、谈丽英、于勇、高兴平、于勇、钱明发、徐中元、胥晓俊				培训师:	姚允修、沈宁			
编号	项目和具体活动	监督人	实施人	辅助人	进度指标 事实证据	开始日期	计划 完成日期	实际 完成日期	备注
<b>5S及职业健康与安全</b>									
3	3.1 成立5S检查小组	赵吉伦	杨玉芳		5S组织机构图	5.15	5.15	5.16	
	3.2 5S管理制度确认	赵吉伦	杨玉芳		5S管理制度	5.15	5.16	5.16	
	3.3 5S看板的制作	赵吉伦	杨玉芳		5S看板	5.15	5.2	5.19	
	3.4 SCORE和5S内容的宣传	赵吉伦	杨玉芳		5S会议	5.15	7.24	8.2	
	3.5 增加了5S的全新看板	赵吉伦	孙海兵		照片对比	6.1	6.12	6.12	
	3.6 5S样板车间	赵吉伦	孙海兵		照片对比	6.18	6.25	6.28	
	3.7 成立5S检查小组	赵吉伦	赵吉伦		评比结果	6.25	6.29	6.29	
	3.8 各部门、车间5S月度评比	杨玉芳	胥晓俊		数据对比	6.29	6.29	6.29	
	3.9 编写工伤管理制度	杨玉芳	胥晓俊		文件确认	7.1	7.7	7.15	
	3.11 新增办公区绿化	赵吉伦	邢建		照片对比	5.2	5.2	5.2	
	3.12 加强了食堂对餐具消毒	杨玉芳	陈旭凤		实物	6.29	6.29	6.3	
	3.13 提高了员工的伙食	杨玉芳	陈旭凤		实物	7.1	7.2	7.2	
	3.13 各车间线路检修和布局	慎小红	何成		照片对比	5.19	6.3	7.2	
	3.15 变电箱整改	慎小红	何成		照片对比	5.2	5.25	5.25	
	3.16 增加清扫工具存放架	邢建	慎小红		照片对比	7.8	7.26	7.27	
	3.17 SCORE相关内容的揭示	杨玉芳	胥晓俊		照片对比	7.8	7.16	8.15	
	3.18 提案制度拟定	杨玉芳	胥晓俊		文件确定	7.13	7.14	7.21	
	3.19 叉车厂区内速度的警示标志	钟文军	钟文军		记录	7.27	7.27	7.27	
	3.20 压机的警示标记	钟文军	钟文军		照片对比	7.27	7.29	8.1	
	3.21 电机试验重新楼板重新维修	徐福祥	徐福祥		照片对比	8.3	8.11	8.11	
3.22 机器用油放置规定地方, 并贴上相应标签	慎小红	慎小红		照片对比	8.12	8.15	8.16		
3.23 车间流水线日光灯设计不合理重新设计	钟文军	钟文军		照片对比	8.14	8.30	9.2		
3.24 购买消防设施	慎小红	慎小红		照片对比	8.15	8.22	8.22		
3.25 氧气瓶和乙炔瓶按规定地方放置	慎小红	车间主任		照片	9.7	9.10	9.11		

浙江伟康电机有限公司



### EIP数据(第四模块)

SCORE改善	企业名称 浙江伟康电机有限公司	企业改进方案 (EIP)			模块:	1、5	会议召开日期: 2015-10-14 会议召开次数: 10		
企业参与人员	赵吉伦、杨玉芳、钟文军、赵会敏、谢继林、方彩云、谈丽英、于勇、高兴平、于勇、钱明发、徐中元、胥晓俊				培训师:	姚允修、沈宁			
编号	项目和具体活动	监督人	实施人	辅助人	进度指标	开始日期	计划	实际	备注
					事实证据		完成日期	完成日期	
<b>品质革新相关</b>									
4.1	各个车间每天晨会	钟文军	车间主任		记录照片	5.25	6.20	6.20	
4.2	开展现场员工的头脑风暴	钟文军	车间主任		记录照片	5.25	7.15	8.20	
4.3	品质不良的目视管理(大屏滚动)	钟文军	制造助理		记录照片	7.8	7.25	7.28	
4.4	转轴不良的检出(供应商的全检)	景正华	钟文军		记录照片	7.8	7.25	8.28	
4.5	物品的分类及存放	景正华	沈雁		照片对比	7.24	7.27	7.27	
4.6	产品的标识增加	景正华	沈雁		照片对比	7.23	7.27	7.27	
4.7	车间员工作业方法改良	景正华	车间主任		照片对比	7.19	8.11	8.2	
4.8	设备点检封样线旋放置区内	景正华	车间主任		照片对比	7.21	7.29	7.28	
4.9	转轴成品工装改进,涂固体油,均匀	景正华	车间主任		照片对比	8.18	8.21	8.20	
4.10	成品包装进行改善目测无包装破损	景正华	车间主任		照片对比	8.19	8.21	8.20	
4.11	重新设计嵌线三次整形模具采用不对称方式,试制一套模具	钟文军	车间主任		照片对比	8.19	8.22	8.22	
4.12	铸铝后手工作业改成采用机器喷涂方式	钟文军	车间主任		照片对比	8.18	8.22	10.5	
4.13	全员推行质量月活动	赵吉伦	景正华	各车间主任	照片记录	10.14	12.28		
4.14	自检、互检、专检教育培训	景正华	钟文军	各车间主任	照片记录	10.14	12.28		

浙江伟康电机有限公司



### EIP数据(第五模块)

SCORE改善	浙江伟康电机有限公司 (EIP)				模块:	1、5			
企业参与人员	赵吉伦、杨玉芳、钟文军、赵会敏、谢继林、方彩云、谈丽英、于勇、高兴平、于勇、钱明发、徐中元、胥晓俊				培训师:	姚允修、沈宁			
编号	项目和具体活动	监督人	实施人	辅助人	进度指标	开始日期	计划	实际	备注
					事实证据		完成日期	完成日期	
<b>报、联、商及提案建议</b>									
5.1	设立员工提案箱	杨玉芳	胥晓俊		文件确认	5.2	5.22	5.22	
5.2	提案倡议书的发布	杨玉芳	胥晓俊		照片对比	7.8	7.21	7.27	
5.3	推进工会的组织建设	杨玉芳	陈旭凤		制度制定	7.8	7.28		
5.4	员工高温季节的福利发放	赵吉伦	杨玉芳		实物发放	7.9	7.28	9.8	
5.5	定期评选优秀提案	杨玉芳	胥晓俊		照片对比	7.9	7.28	9.8	
5.6	报、联、商的导入学习	赵吉伦	杨玉芳		会议记录	7.7	7.8	8.3	
5.7	管理人员的素质提升(习惯养成)培训	赵吉伦	杨玉芳		会议记录	7.7	7.8	7.8	
5.8	陆续推行SCORE到各车间,比例1+1,头脑风暴	钟文军	车间主任		会议记录	7.2	8.1	10.8	
5.9	为员工购买夏令用品	钟文军	车间主任		购物发票	7.23	7.23	7.23	
5.10	发放夏季福利	杨玉芳	陈旭凤		购物发票	7.27	7.28	7.28	
5.11	再次发放员工夏季福利	杨玉芳	陈旭凤		购物发票	8.12	8.12	8.12	
5.12	内部选拔储备管理人员公告	杨玉芳	钟文军	车间主任	公示公告	10.15	12.28		
5.13	部门、车间之间沟通不到位,尤其是订单的安排	钟文军	徐峰杰	销售人员	会议记录	10.15	12.01		
5.14	组织消防逃生演练	赵吉伦	钟文军	胥晓俊	照片	10.15	10.28		

浙江伟康电机有限公司



## SCORE改善阶段概述

- 组织项目改善专项会议10次。
- 共制定改善点90项。
- 改善完成73项，完成率81%。
- 持续改善类完成16项，职业健康与安全16项，品质革新12项，报、联、商及其他11项。

浙江伟康电机有限公司



国际劳工组织企业可持续发展项目

## KPI统计数据

企业指标数据卡

企业名称: 浙江伟康电机有限公司

序号	指标	2015年 4月	2015年 5月	2015年 6月	2015年 7月	2015年 8月	2015年 9月	2015年 10月	2015年 11月	2015年 12月	2015年 1月	2015年 2月	2015年 3月
1.	企业改进小组召开会议的数量	0	2	4	4	3	4						
2.	完成改进项目的数量	0	10	18	15	7	5						
3.	促进性别平等的实践数量	0	1	0	0	0	0						
4.	员工建议的数量	2	4	2	4	5	4						
5.	员工申诉的数量	0	0	0	0	0	0						
6.	生产过程中关键工序制造缺陷率(%)	0.25%	0.24%	0.22%	0.25%	0.23%	0.25%						
7.	成品生产制造缺陷率(%)	0.5%	0.45%	0.43%	0.46%	0.43%	0.45%						
8.	效率(%) (设时效率)	87%	83%	85%	88%	86%	85%						
9.	准时交付率(%)	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
10.	单位产品的能耗值(千瓦时)	12.1	12.3	11.8	11.5	11.3	11.1						
11.	出勤率(%)	0.5%	0.45%	0.31%	0.52%	0.21%	0.25%						
12.	员工流动率(%)	10%	9%	7.5%	6.25%	4.21%	4.35%						
13.	记录的事故数量(次)	1	0	0	0	0	0						

浙江伟康电机有限公司



### 三、SCORE成果及不足

欣慰的事	存在问题
1. 经过宣传和培训，员工有了一定的改善意识，从排斥到愿意参与到企业的日常改善。	1. 在改善推行过程中，一线员工参与度还不够积极，发言和找问题不够积极。
2. 现场的5S提升，制造品质和过程控制有了很大的改善。	2. 物的不安全状态和人的不安全行为（自我保护）意识淡薄，是影响职业健康及安全的主因。
3. 通过晨会强化教育及切实整改等措施，保持安全生产无重大责任及人事伤害事故。	3. 公司体制本身不够完善，个人习惯难以改变.....

浙江伟康电机有限公司




### 改善内容

改善场所：车间区域划分

改善前	改善后
	
<p>车间区域划分混乱、区域划线不清楚</p>	<p>重新划线、定位，合理划分区域</p>



浙江伟康电机有限公司



## 改善内容

---

改善场所：车间通道区

改善前	改善后
	
工具台车使用后随便存放，影响通行且不安全。	直角平行定位存放，安全美观。

浙江伟康电机有限公司



## 改善内容

---

改善场所：油品使用存放

改善前	改善后
	
油品直接放置地上溢出、周边脏污	防溢、防漏的措施追加，集中存放，并做好标示。

浙江伟康电机有限公司




改善内容

---

改善场所：仓库货架

改善前	改善后
	
<p>存放很多其它类别的物品，如坏了的设备、无用的铁架、线材物料等</p>	<p>所有不需要的物品进行了清理，需要的物品进行分类标识摆放。</p>

浙江伟康电机有限公司


改善内容





---



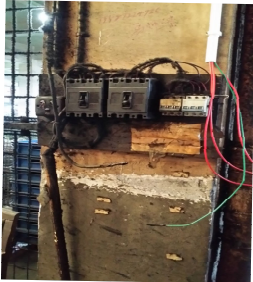

改善场所：办公场所

改善前	改善后
	
<p>桌面物品杂乱无章，周边无关品太多。</p>	<p>清理不需要的物品，保持办公环境的干净整洁。</p>

浙江伟康电机有限公司

		<h3>改善内容</h3>
<p>改善场所：工具存放处</p>		
<h4>改善前</h4>	<h4>改善后</h4>	
		
<p>工具堆放混乱，不仅寻找困难，而且浪费时间</p>	<p>定位或定型存放，方便易寻，节约时间。</p>	
<p>浙江伟康电机有限公司</p>		

		<h3>改善内容</h3>
<p>改善场所：化学品存放</p>		
<h4>改善前</h4>	<h4>改善后</h4>	
		
<p>化学品存放无标示、堆放杂乱</p>	<p>做好标示、归类存放</p>	
<p>浙江伟康电机有限公司</p>		

		<h3>改善内容</h3>
<p>改善场所：制造现场</p>		
<h4>改善前</h4>		<h4>改善后</h4>
		
<p>电源开关老化，有安全隐患</p>		<p>更换新的电源开关，并追加电源箱。</p>
<p>浙江伟康电机有限公司</p>		

		<h3>改善内容</h3>
<p>改善场所：消防栓周边</p>		
<h4>改善前</h4>		<h4>改善后</h4>
		
<p>包材堆放在消防栓前，影响消防器材使用。</p>		<p>消防栓前画线，区域内禁止堆放物品</p>
<p>浙江伟康电机有限公司</p>		



## 改善内容

---

改善场所：生产现场

改善前	改善后
	
<p>控制开关线路箱盖缺失，线路裸露在外</p>	<p>加装电源箱盖板，杜绝安全隐患</p>

浙江伟康电机有限公司



## 亮点改善区域

---



改善项目：定子自动喷漆

改善完成：15年8月份

完成部门：设备+制造

工艺改善前定子喷漆全部采用人工喷涂，喷漆周边环境恶劣，员工意见很大，效率也不高。项目改善后不仅改善了员工的作业条件，环境也更加环保，同时也提高了生产效率。

浙江伟康电机有限公司



## 亮点改善区域



改善项目：车加工烟尘排放

改善完成：15年6月份

完成部门：制造+总务

转子在车削工作时产生大量烟尘，影响周边员工作业。项目改善后追加了烟尘排放装置，改善了车间环境和员工作业条件。

浙江伟康电机有限公司



## 亮点改善区域



改善项目：生产管理看板

改善完成：15年6月份

完成部门：制造

增加生产车间管理看板，把生产计划、品质管理、不良揭示、以及检查项目等在看板上进行张贴并定期更新数据，强化了目视管理。

浙江伟康电机有限公司



## 亮点改善区域



改善项目：5S管理看板

改善完成：15年5月份

完成部门：总务

现场和办公区域全部设置了5S管理看板，宣传5S基础知识、月度5S评比分数、整改项目以及改善后的图片等公示张贴，有利于推行5S管理。

浙江伟康电机有限公司



## 改善小结

经过此次SCORE活动的开展，以及老师现场的帮助，我们意识到改善只有开始，没有结束。我们要把好的方法带到以后的工作中去，把改善做实做细，提高我们的工作效率！

浙江伟康电机有限公司



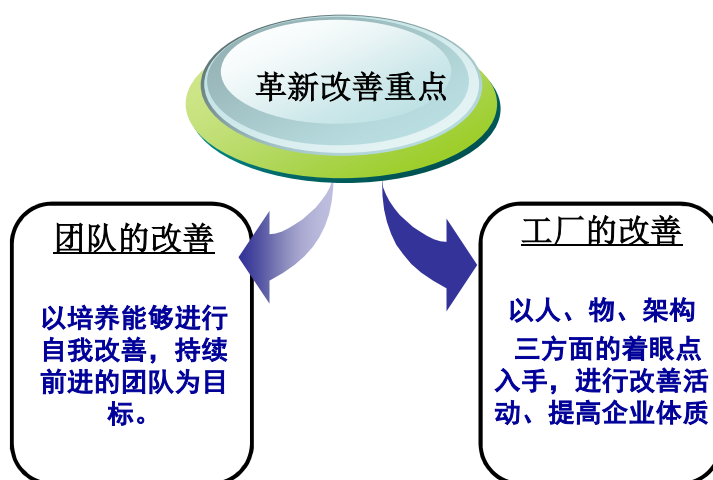
## 四、后续重点工作

推进目标	具体内容	责任部门	责任人	推进时间
全员参与品质改善月活动	宣讲和培训相结合，鼓励员工积极参与品质改善活动。	品质部 制造部	景正华 钟文军	15年10月~12月
制程控制的能力提升	大力开展自检、互检的意识养成和培训，提升产品制程能力。	品质部 工程部	景正华 于勇	15年10月~12月
现场5S的持续改善	5S的强化推行，整理、整顿的习惯化。	制造部 总务部	钟文军 杨玉芳	15年10月~12月

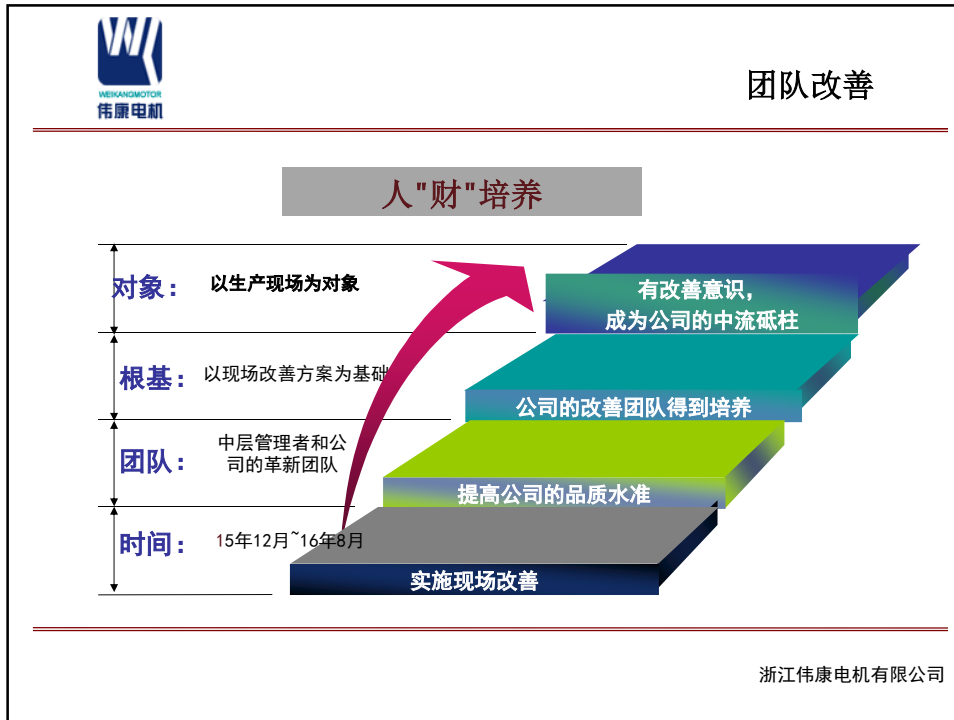
浙江伟康电机有限公司



## 强化革新改善



浙江伟康电机有限公司







**特别感谢：**  
各位领导及咨询老师  
无私的支持与帮助！

**谢谢各位的聆听！**

**THANK YOU !**

浙江伟康电机有限公司