



2015年SCORE项目工作总结

报告人：浙江世友木业有限公司 / 陈致兴

国家质量领域至高奖项
全国质量奖



浙江世友木业有限公司



世友木业
SHIYOU WOOD

SUNYARD 世友地板 突破 2015
 经得起考验的好地板

国家质量领域至高奖项
 全国质量奖

企业简介

目录 contents

浙江世友木业有限公司成立于2001年，占地500亩，总资产5亿，年产值10多亿元人民币，是中国地板行业中集研、产、销为一体的一线品牌和领军企业之一。

公司先后通过质量、环境、职业健康安全管理体系认证，中国环境标志产品认证，FSC国际森林监管链认证和企业清洁生产验收等。目前世友拥有授权专利100多项，包括发明专利39项。世友参与修制定国家、行业标准22项，2011年以第一起草单位主持制定《高温热处理实木地板》国家标准，这是我国木地板行业第一个由企业负责组织制定的国家标准。公司先后获得“中国驰名商标”、“全国质量奖”、“浙江省政府质量奖”、“浙江省名牌产品”等荣誉。



SUNYARD 世友地板 突破 2015
 经得起考验的好地板

国家质量领域至高奖项
 全国质量奖

SCORE项目进入世友

- 2015年4月，世友木业幸运的被安监局确定为SCORE项目试点执行唯一的一家木地板企业，世友企业高层不失时机，果断抓住机遇，充分利用SCORE项目，提升企业现场管理。

SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

企业领导强力支持

SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

董事长倪方荣设立SCORE项目专项资金

1. 奖励分配	第一名奖励8000元，第二名奖励5000元，第三名奖励3000元。（备注：年底评选最佳车间，奖励现金20000元）	15000	
2. 建议制度	关于工作场所改进的奖励20元	5000	被采纳
	改进明显效果突出的奖励50元		被采纳
3. 改造费用	关于工艺改进的（为公司创造价值10000元以上的奖励5000元，5000-10000的奖励3000元，1000-5000的奖励200元，1000元以下根据实际情况奖励）	10000	
	各辅料工具的购买	2000	
	改造项目所产生的零工费用	5000	
	宣传费用（例如制作看板，贴标示）	10000	

编制：邓其东 2015.6.18

审核： *倪方荣* 2015.7.8

倪方荣 2015.7.8



公司行政总监陈龙、人力资源经理郭菲每次按时参加会议

浙江世友木业有限公司发内部联络函并公示

浙江世友木业有限公司文件

世友发[2015]10号

关于成立企业改进小组的通知

各部门：
为提升企业管理，改善工作场所，经董事会批准，公司与国际劳工组织、安监局在实验室中心试点企业可持续发展项目（简称：SCORE）。SCORE项目由国际劳工组织开发，旨在促进企业的工作场所改善及管理提升，它分工作场所合作、质量管理、清洁生产、人力资源管理及职业健康安全五个模块，目前公司先实施工作场所合作、职业健康安全两大模块。

此项目将由国际劳工组织、政府安监局、咨询师培训指导、世友公司具体实施。我们将通过此项目全面提升管理、员工技能和素质，从而达成项目目标。精细化管理，帮助员工积极参与共同改进提升，达到降本增效的目的。

为便项目顺利推进，公司决定成立项目改进小组（EIT），成员如下：骆雪海、陈龙、陈致兴、郭菲、陈庆洪、周庆东、陆荣祥、邓其东、吴金晶、杜宇超、杨龙、陈健。各部门予以全力配合。

组长：陈龙（全面负责）

副组长：陈致兴（协调、对接、检查）

秘书：邓其东


 浙江世友木业有限公司
2015年5月18日

主题词：机构 任命 通知
抄 报： 董事长、总经理
抄 送： 公司各部门、各分公司、各办事处
 浙江世友木业有限公司
2015年5月18日印发
共印20份

SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

成立SCORE项目周例会机制

- 1.每周五下午3点，为SCORE项目周例会时间，一线员工代表6名，全部车间主任和部门领导参加，形成SCORE项目固定工作机制。



SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

成立SCORE项目周例会机制


- 2.周例会邀请安监局SCORE项目指导老师参加，帮助指导现场持续改进的工作方法，使企业SCORE项目工作组更有效的工作。
- 我们确实感觉到了老师理念的先进。



SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖


成立SCORE项目周例会机制

- 3. 利用周例会，SCORE项目工作组成员交流实践中体会。



SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

SCORE项目工作流程



```
graph TD; A[SCORE项目周例会收集现场改进提案] --> B[落实改进措施和责任人]; B --> C[跟踪提案解决过程]; C --> D[下次周例会汇报提案解决情况]; D --> E[收集新的改进提案];
```

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 BREAKTHROUGH 2015

国家质量领域至高奖项
全国质量奖

SCORE项目在我们企业执行近半年了，是给我们企业带来变化的半年，激发了员工的积极性，改善了生产现场，创造了经济效益。

我从四个方面汇报**SCORE**项目给企业带来的变化。

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 BREAKTHROUGH 2015

国家质量领域至高奖项
全国质量奖

现场环境的改善

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 2015

国家质量领域至高奖项 全国质量奖

房顶安装、修复自动换气扇，加强空气流动，改善现场空气质量



改善前

改善后

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 2015

国家质量领域至高奖项 全国质量奖

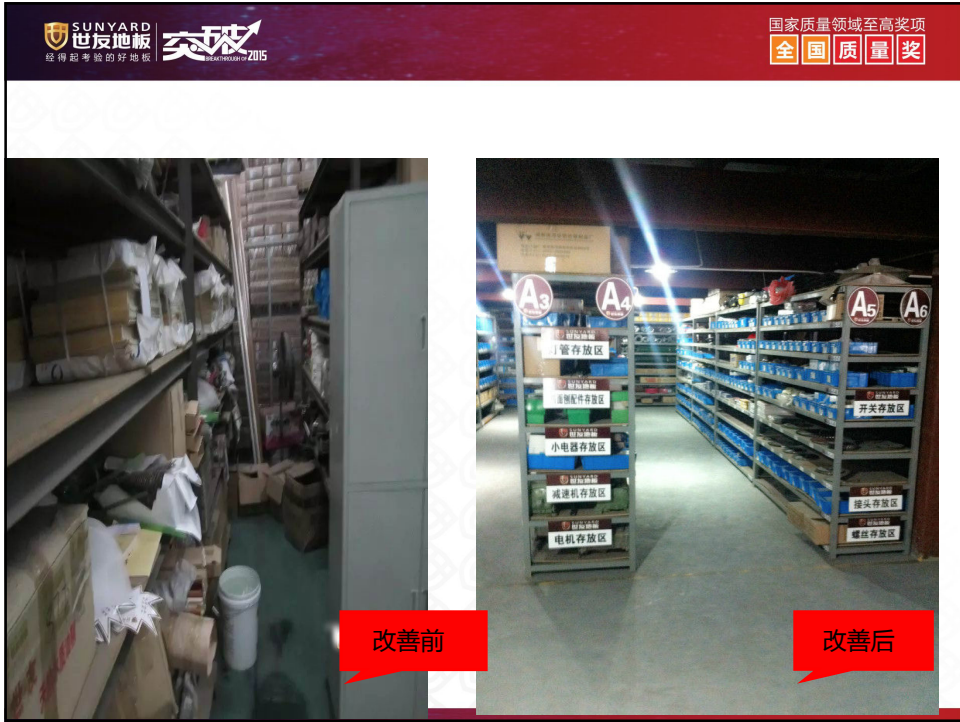
修复、增加屋顶喷淋设备，防暑降温



改善前

改善后







SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

• 垃圾分类



改善前

改善后

SUNYARD 世友地板 突破 2015 国家质量领域至高奖项 全国质量奖

根据SCORE项目一线员工建议，增加了夏季防暑降温福利发放数量



牛奶，凉茶、毛巾等物品发放

矿泉水发放，该项是跟据建议箱收到匿名建议采取的

SUNYARD 世友地板 突破 2015
国家质量领域至高奖项 全国质量奖



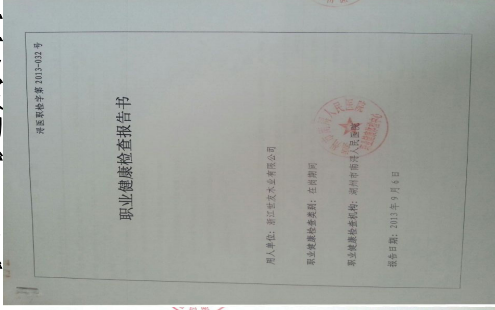
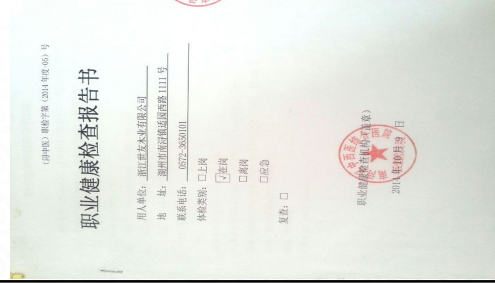
员工在现场领取福利

SUNYARD 世友地板 突破 2015
国家质量领域至高奖项 全国质量奖

职业安全健康



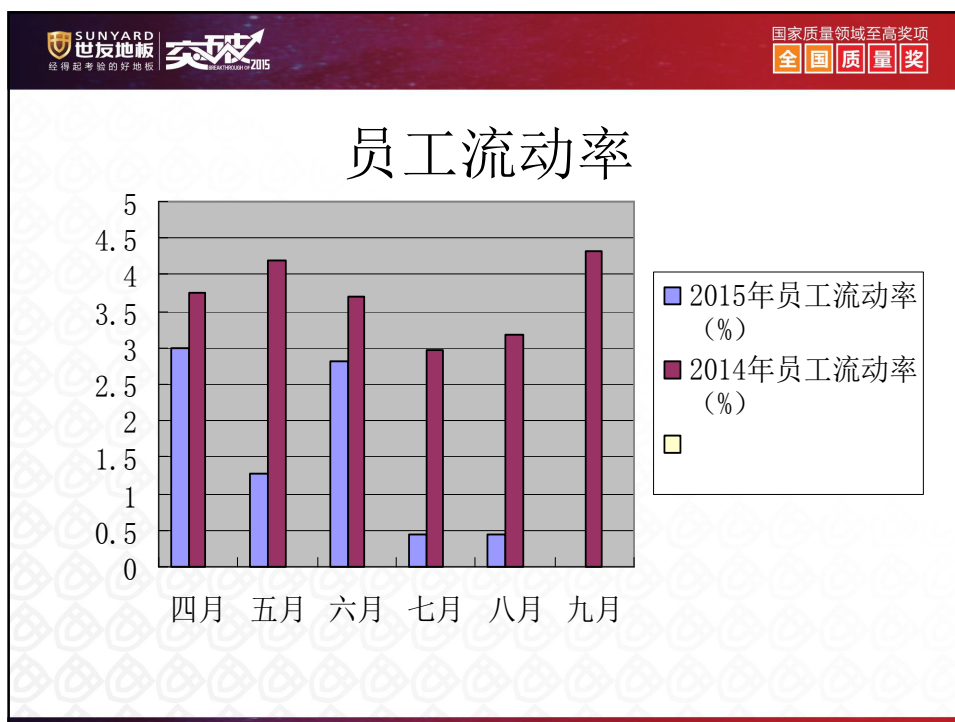
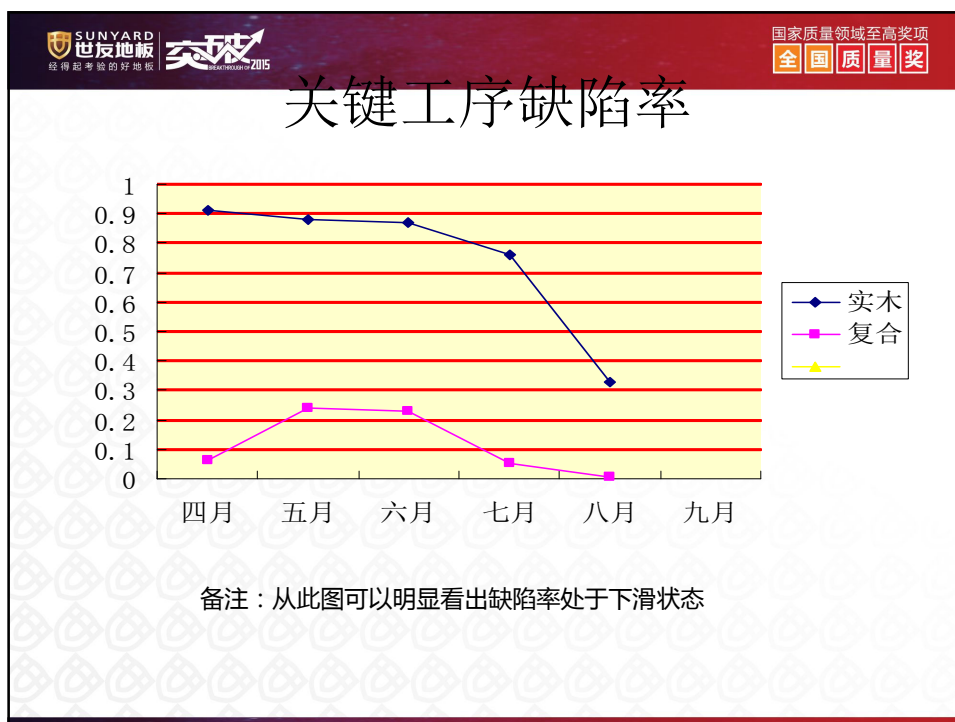
职业健康体检



为了体现企业以人为本的核心价值观，同时遵循国家安全职业健康法律法规，世友每年都会安排全体员工进行职业健康体检。今年按照SCORE项目要求，增加了复检和检验项目



实行SCORE项目的效果



SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 2015

国家质量领域至高奖项 全国质量奖

通过周例会，SCORE项目工作组获得提案的数量 239项，经济效果明显的有3个建议


SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破 2015

国家质量领域至高奖项 全国质量奖

补板工艺改进

在6月份第一次EIT会议中，生产部计划主管马贤林提出：现在的原材料（地板）结疤太多，造成下线比率很高，给我们带来的损失也在上升。经过会议的讨论让一分厂倪新龙主任处理这一问题，专门成立一个小组，经过将近两个月的实验，用木粉调色的方法，部分解决了这个问题，提高坯料利用率1.5个百分点，经济效益每月5万以上。



SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破

国家质量领域至高奖项 全国质量奖

双层贴板方法





经济效益：

**行业内属创新产品，经济效益
待市场观察**

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破

国家质量领域至高奖项
全国质量奖

在7月份第二次SCORE项目会议中，梁国庆提出了车间滞留库存太多，整理清理缓慢的问题。经过讨论以梁国庆为执行组长，从相关车间调配人员，经过一个月的努力，就清理完呆滞材料110000多m²，加快激活资金800万元左右。

SUNYARD 世友地板 经得起考验的好地板

突破

国家质量领域至高奖项
全国质量奖

积压库存清理



未清理前的库存

滞留库存数据表

SUNYARD 世友地板		突破		国家质量领域至高奖项				
经得起考验的好地板		2015		全国质量奖				
150	1085	加枫	1200*150	平方	0	12.86	12.86	
124	1085	柯库木	910*124	平方	0	100.14	100.14	
120	1085	粟木	910*120	平方	0	74.59	74.59	
124	1085	粟木	910*124	平方	0	105.8	105.8	
122	1085	亚花梨	910*122	平方	0	47.16	47.16	
150	1085	白榆	1200*150	平方	0	216.63	216.63	
122	1085	白榆	9910*122	平方	0	43.43	43.43	
154	1085	红橡	1200*154	平方	0	24.03	24.03	
124	1085	红橡	9910*124	平方	0	83.75	83.75	
128	1085	红橡	9910*128	平方	0	109.75	109.75	
134	1085	红橡	9910*134	平方	0	59.02	59.02	
138	1085	红橡	9910*138	平方	0	114.25	114.25	
165	1091	复合板	1200*165	平方	0	116.424	116.424	
165	1095	栎木	1200*165	平方	0	420.34	420.34	
186	1095	栎木	1860*186	平方	0	17.56	17.56	
189	1095	栎木	1860*189	平方	0	31.48	31.48	
0	165	1095	朴木	1200*165	平方	0	30.58	30.58
090	1085	柚木	450*090	平方	0	138.49	138.49	
090	1085	柚木	910*090	平方	0	535.32	535.32	
127	1095	柚木	910*127	平方	0	165.73	165.73	
165	1095	枫桦	1200*165	平方	0	16.88	16.88	
150	1095	亚花梨	1210*150	平方	0	79.39	79.39	
165	1095	白榆	120*1200*165	平方	0	260.85	260.85	
186	1095	白榆	186*1860*186	平方	0	386.496	386.496	
165	1095	山核桃	1200*165	平方	0	5504.105	5504.105	
小计)					0	5504.105	5504.105	
					21157.51	112183.37	131565.1933	

数据来源仓储部



通过SCORE项目的学习与实践，实现了企业与员工的良好沟通，良好沟通带来的变化使企业和员工都受益非浅，对建立和维护企业可持续发展机制至关重要。

SCORE项目现场改善的方法，将始终贯彻于世友制造系统中

感谢国际劳工组织，让我有这个
这个机会来学习，同时我代表公
司谢谢国际劳工组织、谢谢安监
局、谢谢SCORE项目，我们的企
业会在今后的发展当中借助
SCORE项目，安全生产管理更上
一层楼。

SUNYARD
世友地板
经得起考验的好地板

突破
2015

国家质量领域至高奖项
全国质量奖

谢谢！

Thank You!