

浙江巨人控股有限公司

Giant



SCORE项目阶段工作汇报

汇报内容

Giant

- 一、公司简介
- 二、5月SCORE项目伊始
- 三、6、7月第一模块项目进展
- 四、8、9月第五模块项目进展

公司简介



一家拥有60年历史的制造企业

- 前身为湖州电梯总厂，前称浙江巨人电梯有限公司
- 始建于1951年
- 1978年，工厂开始生产电梯整机，是国内最早的电梯制造企业之一
- 之前是二轻企业
- 厂址变迁：50年代，南浔古镇丝行埭。60年代末，搬迁至现泰安路厂址。2004年，搬入开发区现巨人通力厂址。2006年，购南林路厂址从事配件业务，2013年搬入胜利路巨人工业园现址，同时2013年园区二期动工。

公司大事记

Giant

- 1951年 南浔铁工场
- 1954年 吴兴县南浔铁农社
- 1965年 吴兴县南浔马铁厂
- 1978年 吴兴阀门厂
- 1979年 增设“吴兴电梯厂”厂名，诞生了湖州制造的第一台电梯
- 1983年 企业更名“湖州阀门厂”、“湖州电梯厂”
- 1986年 “巨人”商标在国家商标总局完成注册，品牌诞生
- 1987年 企业获得国家首批电梯生产许可证资质
- 1990年 企业更名“湖州电梯总厂”
- 1995年 企业更名“浙江巨人电梯有限公司”
- 1998年 完成股份制改造
- 2005年 与芬兰通力集团合资兴建“巨人通力电梯有限公司”
- 2009年 企业更名“浙江巨人控股有限公司”
- 2012年 开工兴建“巨人工业园”
- 2013年 “巨人工业园”投入使用

公司理念

Giant

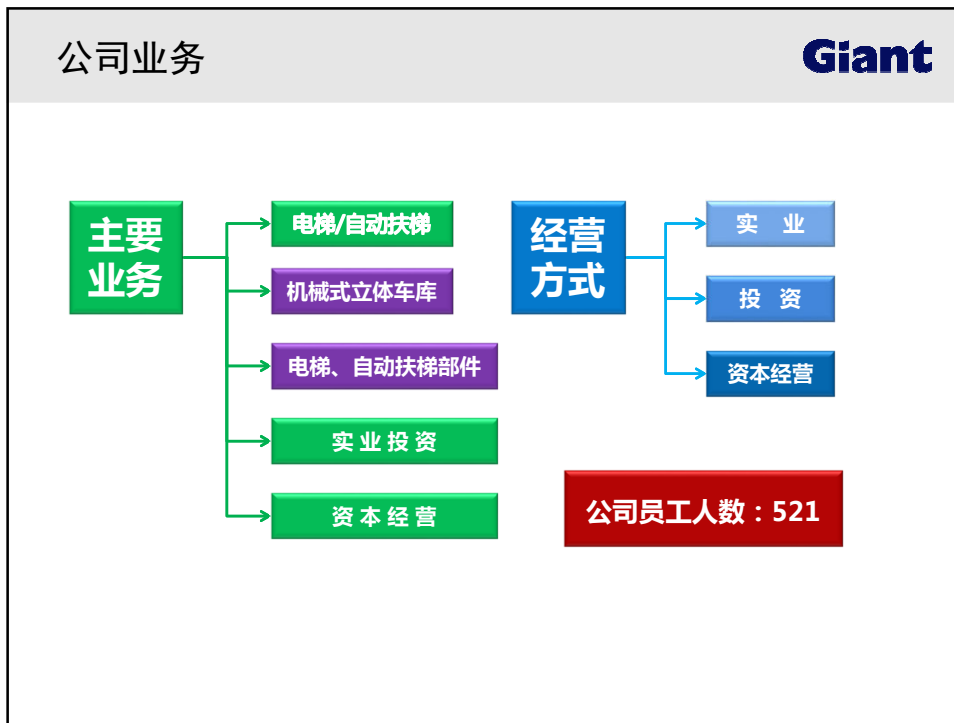
公司理念

- 核心价值观：
诚信 敬业 知识 团队
- 企业愿景：
**用我们的劳动，
提高我们的生活，
建设一个美好的社会。**
- 我们的目标：
**做百年企业
建核心能力
创卓越绩效
使员工幸福
让社会尊重**



公司荣誉		Giant
1997年12月	浙江省重合同守信用先进单位	
2000年09月	中国质量管理协会：优秀质量管理企业	
2002年至今	浙江省著名商标	
2003年至今	浙江省守合同重信用AAA企业	
2003年至今	浙江省绿色企业	
2004年至今	浙江省名牌产品	
2004年至今	浙江省知名商号	
2008年06月	中共浙江省委授予：浙江省先进基层党组织	
2011年至今	湖州市明星企业	
2007年-2009年	连续3年获得南浔区政府授予的“金牛奖”	
2010年-2014年	连续5年获得南浔区政府授予的“金象奖”	
2014年2月	浙江省慈善奖	
2014年9月	中华慈善突出贡献奖	





第二部分 **Giant**

5月SCORE项目伊始

项目伊始

Giant



2015年5月7日

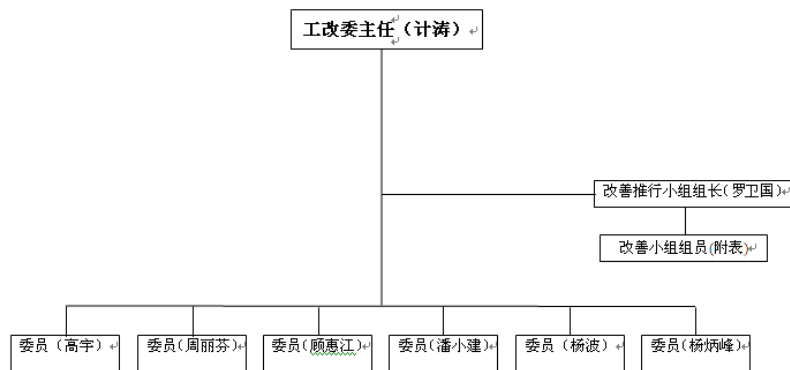
国际劳工组织走访我司

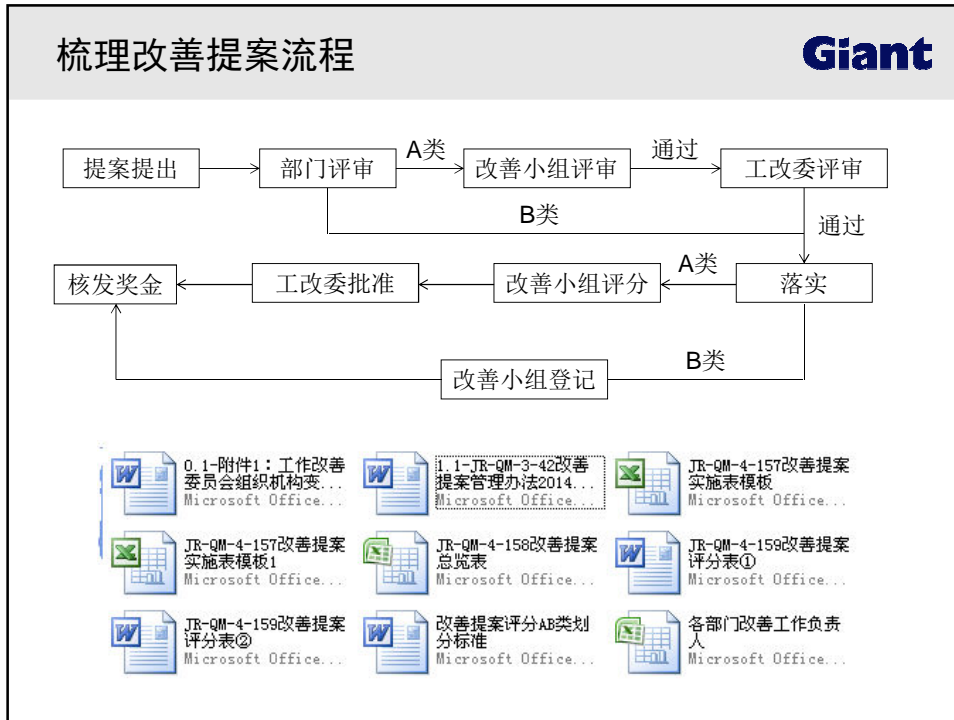


原有改善机构基础

Giant

浙江巨人控股有限公司
工作改善委员会组织机构





改进小组

Giant

公司成立SCORE项目改进小组



序号	姓名	部门	职务	管理人员/工人	男性/女性
1*	江涛	总经理办	副总经理	管理人员	男性
2	薛奇忠	安全质量与环境健康科	安全与环境管理专员	管理人员 (秘书)	男性
3	陈佳	人力资源部	人事管理	管理人员	女性
4	姚玲雅	行政与基建管理部	文员	管理人员	女性
5	徐慧斌	停车设备生产部	计划员	管理人员	男性
6	姚利明	停车设备车间	车间主任	管理人员	男性
7	郭军	喷漆车间	车间主任	管理人员	男性
8	阳海志	钣焊车间	焊工	工人	男性
9	程性军	金工车间	焊工	工人	男性
10	朱捷	涂装车间	物料员	工人	男性
11	钱斌斌	吊顶车间	物料员	工人	男性
12	李仕勇	门板车间	装配工	工人	男性
13	沈崇杰	技术中心	经理	管理	男性
14	侯博胜	采购部	采购员	管理	男性

小组职责（针对现有改善的弊端）：

- 1、自上而下转变为自下而上的模式
- 2、推动全员参与，广泛听取员工意见
- 3、注重改善过程跟踪，保证改善落实



6、7月第一模块项目进展

全员开展头脑风暴改善项目



改进小组审核整理成EIP					Giant	
总数：200						
可行					待定	不可行
129					17	54
降本	品质	效率	安全、环境	制度流程		
71	6	36	4	12		

改进小组审核整理成EIP					Giant				
企业改进方案 (EIP)	企业名称：浙江巨人控股有限公司			模块：	1、5	会议召开日期：2015-9-27 会议召开次数：11			
企业参与人员：	计涛、薛奇忠、陈佳、姚玲雅、徐慧丽、姚利明、郭军、阳海志、程仕军、朱隆、钱斌欢、李仕勇、钱萍萍、沈荣方、罗卫国			培训师：	章晗、崔炜刚				
编号	项目和具体活动	提案人 (跟踪)	落实责任人/部门	进度指标/事实证据、	开始日期	计划完成日期	实际完成日期	备注	
第一模块：工作场所合作									
EIT的建立									
1	1.1	确定企业改进小组 (EIT) 成员组成	计涛	计涛	EIT成员名单	2015-5-20	2015-5-25	2015-5-25	
	1.2	指定小组组长、秘书	计涛	计涛	EIT成员名单	2015-5-20	2015-5-25	2015-5-25	
	1.3	EIT小组进行内部培训	计涛	薛奇忠	培训记录	2015-6-25	2015-6-1	2015-6-1	
	1.4	调整EIT小组成员	薛奇忠	计涛	EIT成员名单	2015-6-8	2015-6-15	2015-6-15	
沟通、信息共享									
2	2.1	改变车间晨会模式，实施双向沟通	薛奇忠	姚利明	晨会记录	2015-6-1	2015-6-30	2015-6-30	常态化
3	2.2	不合格单电子改为电子审批，便于传阅、交流	成剑峰	费钟海	电子审核单	2015-6-1	2015-6-15	2015-6-15	
4	2.3	有些小事通过电话会议解决	姚芳	计涛	书面文件	2015-6-1	2015-6-20	2015-6-15	
5	2.4	样品试验流程太过繁琐，简化	顾晓斌	费钟海	形成制度	2015-6-15	2015-6-25	2015-6-22	

降本成果预估

Giant

	提案数	员工参与率	完成目标率	当月落实率
6月份 (原制度与SCORE项目结合)	342	70%	139%	63%
7月份 (原制度与SCORE项目结合)	568	94%	230%	69%
降本成果预计	年度降本: 约70万元			

降本案例展示

Giant



改善前

直线段围裙激光切割工艺




改善后

剪切自制

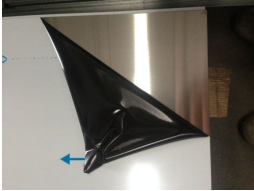
年度降本约19万元

降本案例展示 **Giant**



改善前

304镜面不锈钢



改善后

430镜面板

年度降本约15万元

降本案例展示 **Giant**



改善前

进口机床液压油



改善后

国产机床冷却油

年度降本约2万元

目视化案例展示

Giant

5S现场标准目视化



道路划分案例展示

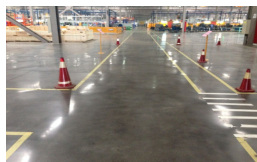
Giant



厂区道路和人行道



车间车辆停放点



车间人车分离



车间外车辆停放点

看板信息共享案例展示

Giant



车间设备消防示意图



车间安全管理看板



关键设备管理看板



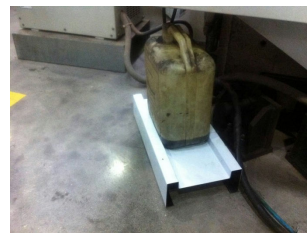
车间设备工效看板

现场5S案例展示

Giant



改善前



改善后

解决了因油桶容易移动导致漏油的问题

现场5S案例展示

Giant



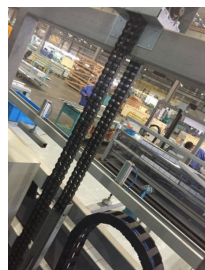
改善前

改善后

解决了铁铝废料不分，贩卖困难的问题

现场5S案例展示

Giant



改善前

改善后

降低了因链条裸露导致的安全风险

现场5S案例展示

Giant



改善前



改善后

防止电控箱被来往车辆撞伤

第四部分

Giant

8、9月第五模块项目进展

调整改进小组



将安全管理人员纳入改进小组

序号	姓名	部门	职务	管理人员 / 工人	男性 / 女性
1*	沈涛	总经办	副总经理	管理人员 (项目负责人)	男性
2	罗卫国	安全质量与环境健康部	部门经理	管理人员	男性
3	薛奇忠	安全质量与环境健康部	安全与环境管理专员	管理人员 (秘书)	男性
4	陈佳	人力资源部	人事管理	管理人员	女性
5	姚玲雅	行政与基建管理部	文员	管理人员	女性
6	徐慧斌	停车设备生产部	计划员	管理人员	男性
7	姚利明	停车设备车间	车间主任	管理人员	男性
8	郭军	喷涂车间	车间主任	管理人员	男性
9	阳海志	板焊车间	焊工	工人	男性
10	程仕军	金工车间	焊工	工人	男性
11	朱蓬	装潢车间	物料员	工人	男性
12	钱斌斌	吊顶车间	物料员	工人	男性
13	李仕勇	门板车间	装配工	工人	男性
14					
15					

头脑风暴-职业健康为主题



整理EIP



消除/降低安全隐患

2.1	目前天然气管道泄漏的情况偶尔会发生, 存在在外埋挂钩时, 因为悬空会飞落	在每个燃烧机配一个把手, 当不生产时, 把原要求作业人员佩带护目镜, 并借此要求加入文制作专门的工装车或规定物料放置数量、高度	郭军	工艺装备部	现场把手图片	2015-8-25	2015-9-5	2015-8-27	
2.2	应体停车库的物料送未时造成堵塞, 容易起	喷涂	郭军	喷涂	制度、现场标识	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-10	已执行
2.3	喷漆线24小时作业, 电路线路容易老化	工艺装备部门安排人员定期检查	徐慧航	停车设备	物料标示牌	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-3	
2.4	前处理过道档把全是快	进行打磨	郭军	工艺装备部	制度、检查记录	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-9	
2.5	前处理天线的接口, 时间长了密封胶脱落	增加检测装置	郭军	工艺装备部	装置	2015-8-25	2015-9-15	2015-9-28	原本装有警报装置, 增加了
2.7	6A箱吊物有安全隐患	定期进行检查, 形成制度	薛奇忠	工艺、安全	制度、检查记录	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-5	其它道具参照
2.8	剪板机手套磨损最严重, 公司每日配量大	增加发放数量	姚玲雅	行政	增加反馈表	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-5	实际需求申请
2.9	板材供应商使用的铁架子时有假焊, 起层掉材	要求供方进行检查, 加周焊点	薛奇忠	采购	供方回复	2015-8-15	2015-8-25	2015-8-25	
2.10	封箱车煤气瓶里面的假水, 经常引起爆火花	定期处理	薛奇忠	采购		2015-8-25	2015-9-5		核实属于正常
2.11	货车经常从电梯线办公室边上通道行驶, 存在南3号门外停放货车有时	禁止通行, 规定线路	薛奇忠	采购	现场标识	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-5	
2.12	氮气瓶头没有防护措施(在车间发生过氧气管)	合理规划区域	朱隆	仓库		2015-8-25	2015-9-5	2015-9-18	
2.13	氮气瓶头没有防护措施(在车间发生过氧气管)	检查气瓶安全附件, 要求进方案	朱隆	采购	现场气瓶	2015-8-25	2015-9-5	2015-9-18	已和供方沟通, 增加防撞
2.14	铲车在车间速度过快	建议限速行驶	李世典	薛奇忠	制度、标识	2015-9-14	2015-9-25	2015-9-24	

Sheet1_Sheet2_Sheet3

案例展示



改善前



改善后

降低了安全鞋与防护罩撞击产生的磨损

案例展示 **Giant**



改善前



改善后

保护电源线，避免与金属圈摩擦受损

案例展示 **Giant**



改善前



改善后

解决了钢丝绳散股扎手的问题

案例展示

Giant



改善前



改善后

便于员工关闭天然气阀门

案例展示

Giant



改善前



改善后

降低了地面电线的安全风险

安全宣贯

Giant

公司组织现场安全知识竞赛、网上安全知识竞赛、短信安全问答等多种形式，宣传安全知识，提高员工安全意识。



消防宣贯

Giant

公司组织消防演练，培养员工消防四个能力，提高消防意识。



交通宣贯

Giant

公司要求交警大队对我司员工进行交通培训，以事故案例警示员工遵守交通规则，谨慎驾驶。



关怀员工

Giant

一直以来，公司都高度重视员工的身心健康。定期组织员工进行身体健康检查，可以更好地对员工的身体健康状况进行跟踪记录，确保每位员工都能以饱满的精神，健康的体魄投入到工作和生活中。



感谢

Giant

国际劳动组织
国家安监局
区安监局
咨询老师
支持与帮助

谢
Giant

www.giant.cn